

WTT
YOUNG
LEADER
AWARD
qualified

FHO Fachhochschule Ostschweiz



Praxisprojekt Managementkonzeption
für das Nationalstrassen-Gebiet VI

Informatik-Lösung für die Zukunft

Das Nationalstrassen Gebiet VI arbeitet zur Zeit mit zahlreichen Software-Applikationen, deren Anzahl über die Jahre aufgrund neuer Anforderungen gestiegen ist. Diese Herausforderung gilt es für die Verantwortlichen der Gebietseinheit VI über eine zukunftsorientierte IT zu lösen. Das Projektteam erhielt deshalb den Auftrag, eine neue Softwarelösung zu evaluieren.

Kanton St.Gallen – Baudepartement

Das Nationalstrassen Gebiet VI ist, im Auftrag des Bundesamtes für Strassen (ASTRA), für den betrieblichen Unterhalt der Nationalstrassen in den Kantonen SG, TG, GL, AR und AI verantwortlich. Am Hauptsitz in St.Gallen Neudorf sowie in den vier weiteren Werkhöfen sind insgesamt 118 Mitarbeitende beschäftigt. Das Nationalstrassen Gebiet VI ist als öffentlich-rechtliche Verwaltungsbehörde organisiert. Als eine Hauptabteilung des Tiefbauamts des Kantons St.Gallen ist die Gebietseinheit VI dem Baudepartement des Kantons St.Gallen zugeordnet.

Methodik

In der Ist-Analyse erarbeitete sich das Projektteam einen Überblick über die relevanten Ist-Prozesse sowie die Systemlandschaft. Die Systemlandschaften der anderen zehn Gebietseinheiten wurden in der Phase der Vorevaluation mittels einer Umfrage erhoben. In der Hauptevaluation wurden ein Pflichtenheft und ein dazugehöriger Anforderungskatalog erstellt.

Dies geschah in Zusammenarbeit mit der Kundschaft mittels eines Workshops. Das Pflichtenheft wurde an drei Anbieter versendet. Anschliessend wurden die Lösungsvorschläge beurteilt und eine Empfehlung abgegeben. (Vgl. Abbildung)

Ergebnisse

Bei der Analyse der Systemlandschaft stellte die Projektgruppe fest, dass relativ viele Schnittstellen nicht vollautomatisiert sind. Die Auswertung der Umfrage bei den anderen zehn Gebietseinheiten zeigte, dass neben einer branchenspezifischen Lösung von müllerchur auch eine SAP- bzw. eine NAV-Gesamtlösung als mögliche Systemlandschaft in Frage kommt. Von den drei Implementierungspartnern, welche die Projektgruppe evaluiert hat, konnte ein Partner aufgrund von Zeitmangel keinen Lösungsvorschlag einreichen. Dem Nationalstrassen Gebiet VI wurde unter verschiedenen Szenarien die passende Lösung empfohlen.

www.fhsg.ch/praxisprojekte

PRAXISPROJEKT 3 Managementkonzeption 2017

Projektteam (v. l. n. r.)

Raffael Wettach, Speicher
Pascal Takacs, Buchs
Milan Capljak, Gossau
Roman Loop, Oberschan
Thomas Giger, Speicherschwendi, Projektleiter

Kundschaft

Kanton St.Gallen – Baudepartement
Nationalstrassen Gebiet VI, St.Gallen
Alfred Fleisch, Leiter Finanzen
www.autobahnen-ostschweiz.ch



Unsere IT-Landschaft ist in den letzten fünf Jahren durch zusätzliche Fachapplikationen enorm gewachsen. Eine Harmonisierung oder Ablösung drängt sich auf.

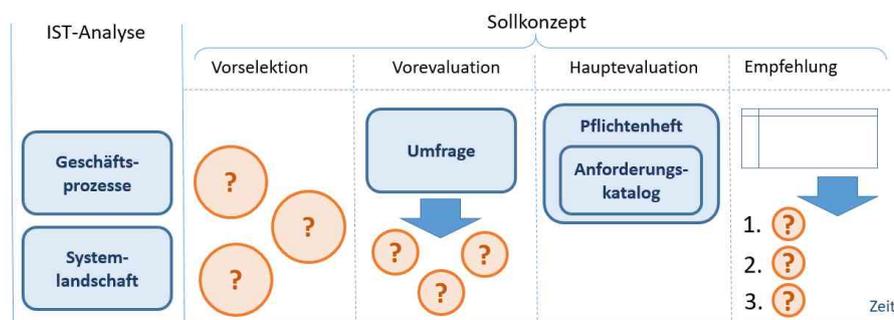
Die gewonnenen Erkenntnisse und Lösungsvorschläge des Projektteams sollen uns in der Entscheidungsfindung stark unterstützen

Coach

FHS St.Gallen
Prof. Dr. Christian Thiel



Ausgezeichnete Projektstruktur und -führung, gute Organisation, beharrliche Vorgehensweise, solide Facharbeit sowie ein motiviertes Team – dies sind die Bestandteile dieser erfolgreichen Projektarbeit. Sie bildet eine wichtige Grundlage für die Auswahl der zukunftsorientierten IT-Lösung der Kundschaft.



Vorgehen für die Softwareevaluation.

Quelle: eigene Darstellung.