

WTT
YOUNG
LEADER
AWARD

nominated

FHO Fachhochschule Ostschweiz



**Praxisprojekt Managementkonzeption
für die Bächler Reinli + Spitzli AG**

Betriebsspezifisch, Reaktionsschnell, Systematisch – den Kosten auf der Spur

Eine aussagekräftige Kostenrechnung ist die wesentliche Grundlage für die Steuerung und den Erfolg eines Unternehmens. Mit diesem Ziel arbeitete sich das Projektteam der FHS St.Gallen durch den Datenschlingel und die betriebliche Software. Das Ergebnis ist eines an wichtigen Stellen erneuertes und auf die Kundschaft abgestimmtes Rechnungs- und Berichtswesen.

Büchler Reinli + Spitzli AG

Das Flawiler Unternehmen Büchler Reinli + Spitzli AG (BRS) ist ein Garant für Innovation, höchste Qualität und absolute Präzision. Die rund 80 Mitarbeitenden und Auszubildenden verfügen über ein enormes Fachwissen in den drei Bereichen Werkzeug- und Formenbau, Service und Revisionen sowie Präzisionsfertigung. Zusammen mit der modernen Infrastruktur gelingt es BRS, die kundenspezifischen Aufträge effizient und kompetent zu erfüllen.

Methodik

Zu Beginn wurden acht verschiedene Handlungsfelder definiert. Bei jedem Arbeitsfeld analysierte das Projektteam die Ist-Situation und erarbeitete auf Basis des festgestellten Verbesserungspotenzials ein Sollkonzept. Zusätzlich wurden notwendige Veränderungen in den Geschäftsprozessen sowie der Betriebs- und Finanzbuchhaltung festgestellt und Empfehlungen abgegeben. Die vorgeschlagenen Optimierungen der betrieblichen Software wurden in enger Zusammenarbeit mit dem ex-

ternen Softwareentwickler implementiert und vom Projektteam in mehreren Durchläufen getestet.

Ergebnisse

Das Rechnungs- und Berichtswesen von BRS wurde in wesentlichen Bereichen verfeinert. Die Projektgruppe integrierte verschiedene bisher unabhängige Hilfsmittel in die betriebliche Software. Dies umfasst beispielsweise die konzeptionierte Lagerproduktion, -bewirtschaftung und -bewertung. Ausserdem wurden mehrere Auswertungen, wie eine detaillierte Abweichungsanalyse oder die handelsrechtliche Bewertung der Aufträge in Arbeit, konzeptioniert und implementiert. Unabhängig von der IT-Lösung erstellte das Projektteam ein neues Excel-Cockpit zur Auswertung von operativen und strategischen Kennzahlen. Darüber hinaus wurden die Kostensätze und das aktuelle Vorgehen bei Make-or-Buy-Entscheiden analysiert und verschiedene Empfehlungen abgegeben.

www.fhsg.ch/praxisprojekte



Methodik und Ergebnisse des Projekts.

Quelle: eigene Darstellung.

PRAXISPROJEKT 3 Managementkonzeption 2016

Projektteam (v. l. n. r.)

Johannes Grob, Herisau, Projektleiter

Fabian Ritter, Gais

Nicolas Gorlero, Uerikon

Philipp Sutter, Sonntal

Luca Pieli, Stein

Kundschaft

Büchler Reinli + Spitzli AG, Flawil

Andreas Scherrer, Inhaber/Geschäftsführer

www.brsflawil.ch



Das Praxisprojekt führt unmittelbar zu erheblichen Verbesserungen bei der Unternehmenssteuerung und -lenkung sowie der finanziellen Berichterstattung. Gleichzeitig nimmt der zeitliche Aufwand für die Datenaufbereitung stark ab. Die neu eingeführten Führungsmittel sind zusammen mit der gestiegenen Transparenz im Unternehmen eine ideale Hilfestellung für zukünftige Prozessoptimierungen.

Coach

FHS St.Gallen

Prof. Andreas Löhner



Das Projektteam hat sich erstaunlich schnell notwendiges Expertenwissen angeeignet. Die Handlungsfelder wurden dediziert und präzise erfasst. Das Team ist diese strukturiert, fokussiert und stets zielorientiert angegangen und hat auf hohem Niveau Lösungen vorgelegt. Die sehr guten Ergebnisse können in der Betriebsführung unmittelbar und sofort gewinnbringend angewendet werden – Eine echt starke Leistung!