

WTT
YOUNG
LEADER
AWARD
qualified

FHO Fachhochschule Ostschweiz



Praxisprojekt Managementkonzeption
für die Orbium AG

Evaluation einer zukunftsorientierten ERP-Lösung für ein globales Unternehmen

Das globale Beratungsunternehmen Orbium AG hat sich auf Avaloq-Dienstleistungen für Finanzinstitute spezialisiert und verzeichnet international ein starkes Wachstum. Um der steigenden Marktkomplexität adäquat begegnen zu können, evaluierte die Projektgruppe eine neue ERP-Lösung.

Orbium AG

Das Erfolgsgeheimnis der Orbium Group ist das Humankapital. Orbium hat sich auf Avaloq-Dienstleistungen für Finanzinstitute spezialisiert. Nebst Beratungen und Software-Implementierungen umfasst das Dienstleistungsportfolio auch Softwareentwicklung und Schulungen. Orbium beschäftigt aktuell rund 410 Mitarbeitende an weltweit elf Zweigstellen in zehn Ländern.

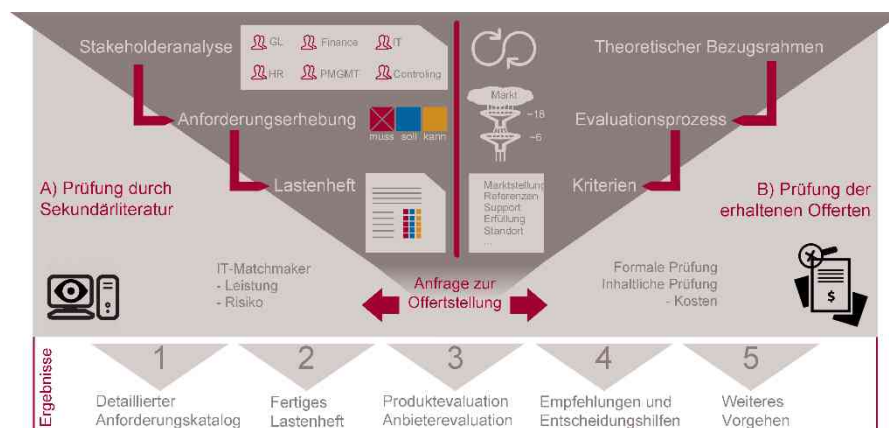
Methodik

Anhand von Experteninterviews wurden die Bedürfnisse und Anforderungen an ein neues ERP-System bei den Anspruchsgruppen der Orbium erfragt. Die eruierten Erkenntnisse dokumentierte das Projektteam in einem Lastenheft. Es galt die hohe Anzahl von ERP-Lösungen auf jene fünf zu reduzieren, die für Orbium den höchsten Nutzen stiften. Nach der sorgfältigen Auswahl von passenden Implementierungspartnern wurden anhand des Lastenhefts verbindliche Offerten eingeholt.

Ergebnisse

Unter Zuhilfenahme von Nutzwertanalysen bewertete das Projektteam die offerierten Produkte der unterschiedlichen Anbieter. Für Orbium konnten aus den Resultaten Empfehlungen in Form einer Kostenaufstellung und -analyse sowie konkrete Anbieter-Produkt-Kombinationen abgeleitet werden. Eine Wegleitung zum weiteren Vorgehen rundet das Projekt ab und ermöglicht Orbium den erfolgreichen Abschluss einer ERP-Implementierung. Dabei sind unter anderem der weitere Ablauf und ein Bewertungsraster für ein zusätzliches Assessment beschrieben. Sowohl die konkrete Produkt- und Anbieterempfehlungen als auch die aufgezeigte Vorgehensweise ermöglichen Orbium die Auswahl eines optimalen Produktes inklusive dem entsprechenden Implementierungspartner.

www.fhsg.ch/praxisprojekte



Vorgehensweise und Projektergebnisse.
Quelle: eigene Darstellung.

Projektteam (v. l. n. r.)

Jonas Hubmann, St.Gallen
Giuliano Buonanno, St.Gallen
Daniel Hess, St.Gallen
Fabian Diehl, Wittenbach, Projektleiter
Tobias Bruderer, St.Gallen

Kundschaft

Orbium AG, Zürich
Reto Tschanz, CFO
www.orbium.com



Als schnell wachsendes, internationales Unternehmen benötigt Orbium ein neues ERP, welches mit dieser Entwicklung schritthalten kann. Die Umsetzung von Theorie zur Praxis war nicht einfach, das Projektteam beeindruckte jedoch mit Engagement, Fachwissen und Professionalität. Mit den erreichten Resultaten verfügt Orbium nun über eine wertvolle Basis für die letzte Phase des Evaluationsprozesses – vielen Dank.

Coach

FHS St.Gallen
Urs Sonderegger, MSc



Für ein international tätiges Beratungsunternehmen eine zukunftsorientierte ERP-Lösung zu evaluieren, so lautete die Aufgabenstellung. Das Projektteam hat diese Herausforderung mit Respekt angenommen und mit viel Engagement und Können für die Kundschaft die Grundlage für den Produktscheid erarbeitet.