

Analyse der Kostenflüsse und Implementierung eines Kostenrechnungssystems für die neue Matrixorganisation

«Es ist nicht genug, zu wissen, man muss auch anwenden.» . (Johann Wolfgang von Goethe, 1749-1832)

FHS-Projektteam

Tobias Schiltknecht, Speicher / Projektleiter
Christian Anderegg, Waldkirch
Christian Gabriel, St.Gallen
Moritz Jaggi, Teufen
Alexandra Schöbi, Au

Kundschaft

GWP Insurance Brokers AG, Zürich
Susanne Biaggi / Buchhaltung
Michael John / CFO
Mitglied der Geschäftsleitung
www.gwp.ch

FHS-Coach

Prof. Dr. Marcus Hauser

Unternehmen

An den Standorten Basel, Luzern, St.Gallen und Zürich arbeiten ca. 50 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Aus heutiger Sicht steht GWP an der Spitze der unabhängigen schweizer Broker. Unternehmen und Institutionen aus allen Branchen vertrauen den Spezialisten der GWP ihr Risiko- und Versicherungsmanagement an. Als strategischer Partner in «The Funk Alliance», dem internationalen Netzwerk der Funk-Gruppe, können wir unseren Geschäftskunden inter-

nationales Know-how und ein weltweites Netzwerk zur Verfügung stellen.

Ausgangslage

Das stetige Wachstum in den letzten Jahren ruft nach Anpassungen in der Unternehmensstruktur. Um diese Anpassungen auch im Rechnungswesen umzusetzen, stellt sich die Frage, welche Struktur im Rechnungswesen aufgebaut werden soll.

Ziele und Auftrag

Das Ziel ist eine verursachergerechtere Aufteilung der Kosten. Die bisherigen Erlös- und Kostenflüsse sollen analysiert werden,

