



## 15. Ostschweizer Innovationstagung

**Social Innovation & Social Entrepreneurship**

A satellite view of Earth from space, showing the Western Hemisphere. The Americas are visible, with the United States and Mexico in the center. The Atlantic Ocean is to the right, and the Pacific Ocean is to the left. The image shows cloud patterns and the curvature of the planet.

# 2025 - die Welt vor dem ökologischen Kollaps

„Bedrohte Erde: Klimawandel, Bevölkerungswachstum und Umweltzerstörung könnten noch in diesem Jahrhundert zu einem unwiderruflichen Kollaps des globalen Ökosystems führen.“

Quelle: Süddeutsche.de (2012)



## Nachhaltigkeits-Challenge

- Mobilität
  - Ernährung
  - Strom
  - Müll
  - Wasser
- 300 Kilogramm CO<sub>2</sub>, 1'100 Liter Wasser und eine Menge Müll eingespart...



# Die Grenzen des Wachstums – Club of Rome





# Social Entrepreneurship

Unternehmerische Tätigkeit, die sich innovativ, pragmatisch und langfristig für die Lösung sozialer Probleme oder allgemeiner für einen wesentlichen, positiven Wandel einer Gesellschaft einsetzt.

Quelle: Wikipedia (2022)

# Social Innovation

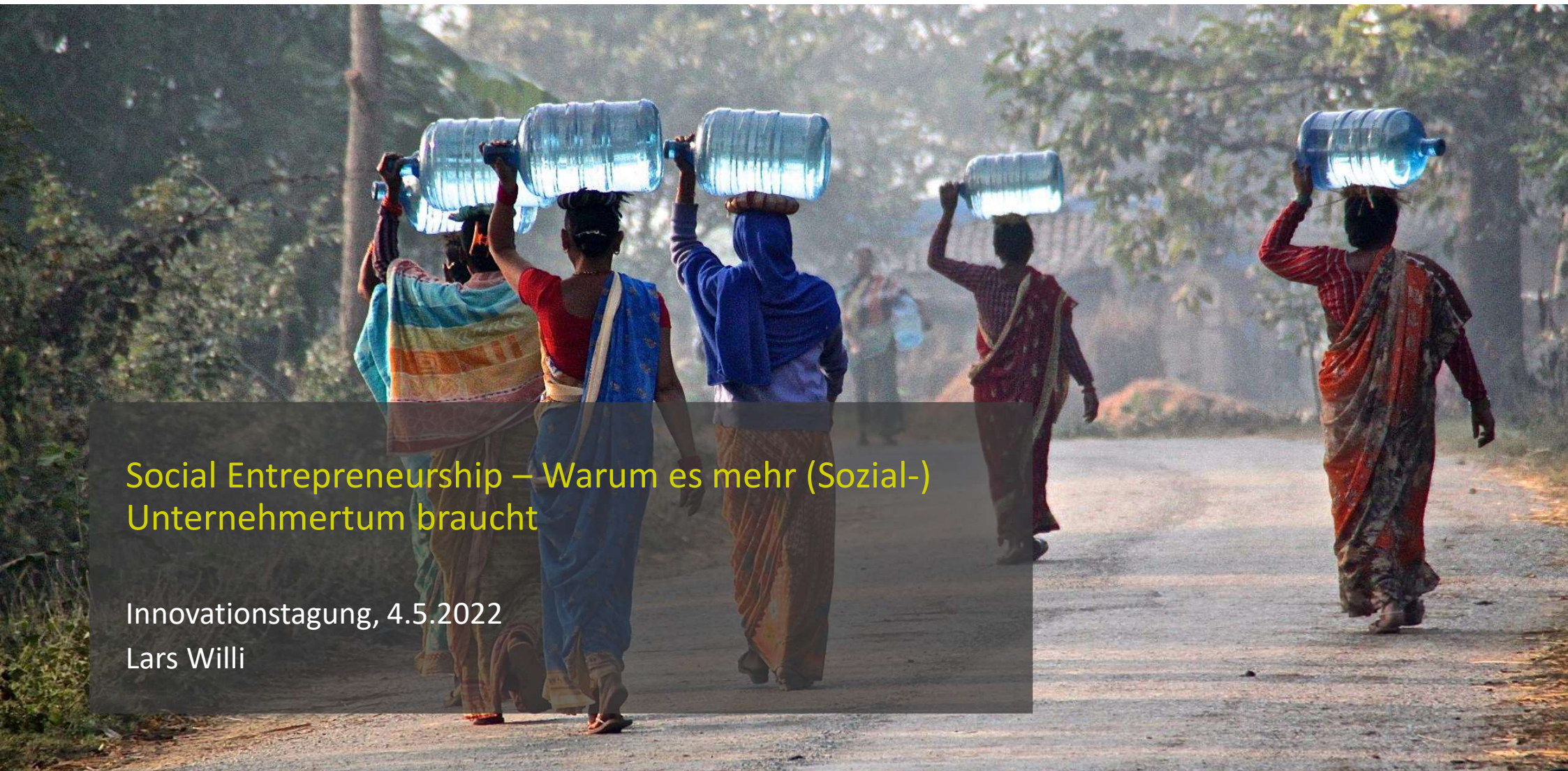
„Soziale Innovation ist der Prozess der Entwicklung und des Einsatzes wirksamer Lösungen für schwierige und oft systemische soziale und ökologische Probleme zur Förderung des sozialen Fortschritts.“

Quelle: Sarah A. Soule, Neil Malhotra & Bernadette Clavier (Stanford Graduate School of Business)



# Keynotes

- **Lars Willi** (Nexus EcoSystem)  
Social Entrepreneurship – warum es mehr (Sozial-)Unternehmertum braucht
- **Josephine Herzig** (B Lab Switzerland)  
Der Weg hin zu einer nachhaltigen Wirtschaft – warum wir mehr als inkrementellen Fortschritt benötigen
- **Isabelle Gerber** (Operation Libero)  
Disruptive Politics – Innovation in der Politik



## Social Entrepreneurship – Warum es mehr (Sozial-) Unternehmertum braucht

Innovationstagung, 4.5.2022

Lars Willi







## **Social Enterprise:**

Organisation, die kommerzielle Strategien anwendet, um Verbesserungen des finanziellen, sozialen und ökologischen Wohlergehens zu maximieren.

***Wikipedia***

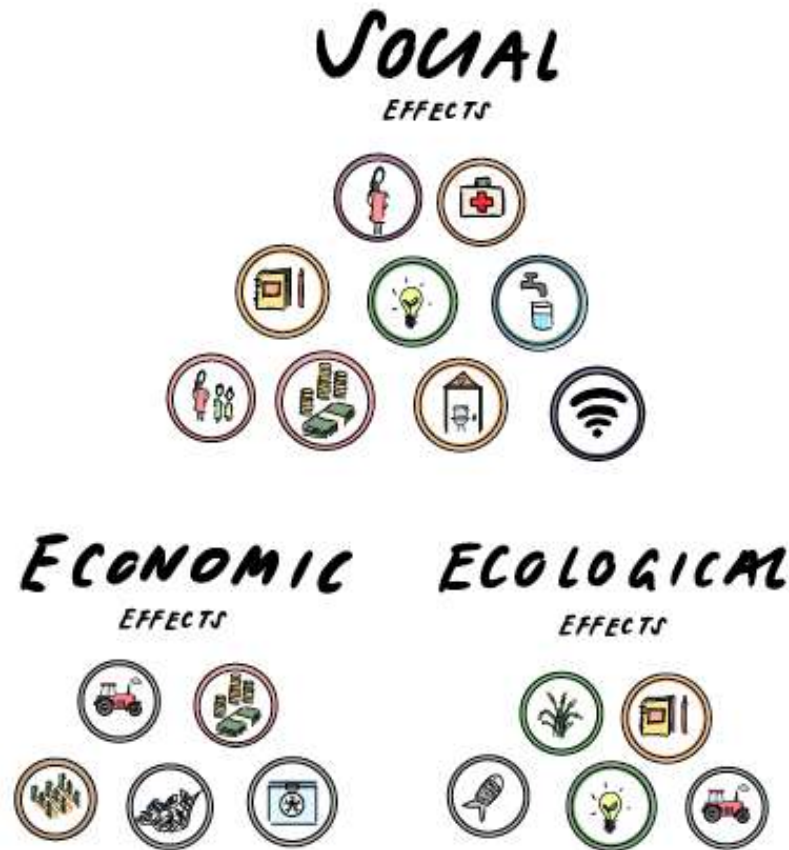




## **Unternehmer:**

Verbindendes Element, das die Produktion von Gütern aus den Grundelementen Kapital, Boden und Arbeit ermöglicht.

*Jean Baptiste Say, 1845*



## Ein langer Weg zurück!

- Ein Überfluss an menschlichen und ökologischen Ressourcen führte zu einer alleinigen Fokussierung auf finanzielle Rentabilität.
- Heute brauchen wir UN-Richtlinien (SDG's), um "normale" Werte wieder in ein unternehmerisches Umfeld einzubeziehen.
- Jahre der Gewinnmaximierung machten eine neue Definition des Unternehmers notwendig.
- Nachdem wir 20 Jahre lang über Nachhaltigkeit geredet haben, ist es an der Zeit, vom Geld verdienen und damit Gutes zu tun, zum richtig und gut Geld verdienen überzugehen!

Eine persönliche Perspektive



## Unternehmertum? Nein, Danke...

- Studium an der Universität St. Gallen, Abschluss 2003
- Business Development bei Telsonic bis 2008
- COO und dann CEO bei Trunz Water Systems bis 2015
- Gründer der WECONNEX 2015





Es gibt nichts Besseres ...

- Selbstständigkeit
- Eigene Entscheidungen treffen
- Neue Lösungen für neue und alte Probleme finden
- Verantwortlich sein
- Eine Chance haben, erfolgreich zu sein
- Die richtigen Dinge tun und sie richtig zu tun



Es startete in der Wasseraufbereitung



## ... die EURO Krise hat alles verändert

### EURO IN FRANKEN – 12 MONATE

\*Stand: 14.9.2015



QUELLE: BLOOMBERG/UNICREDIT

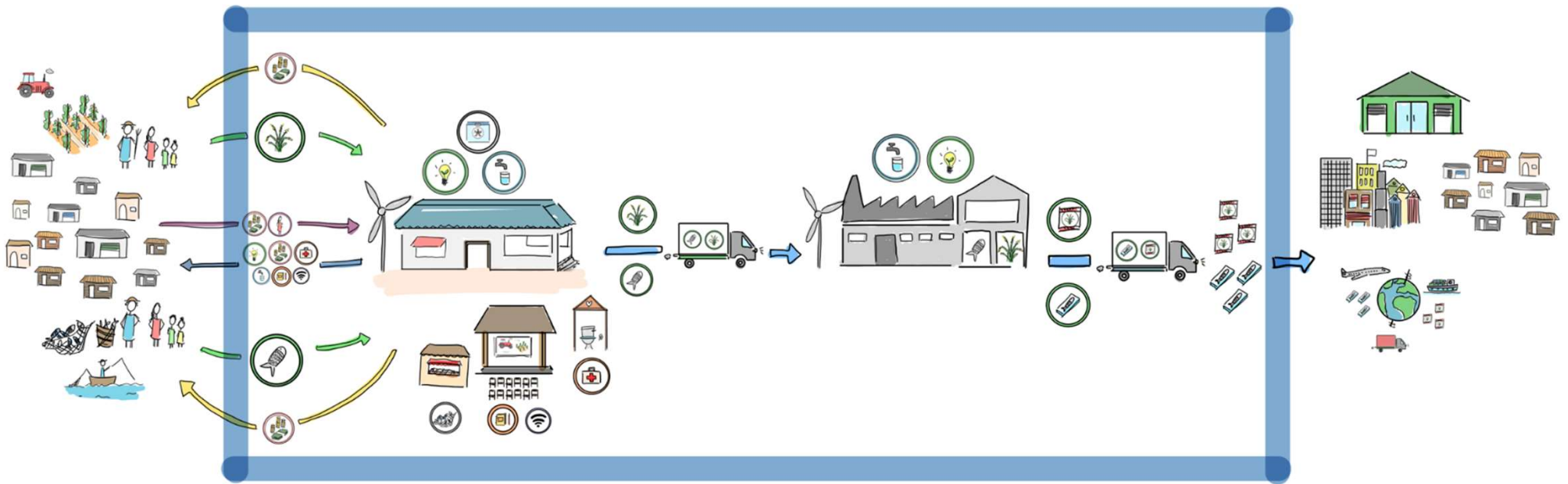




## Erstes Projekt in Nepal



# Neues Geschäftsmodell



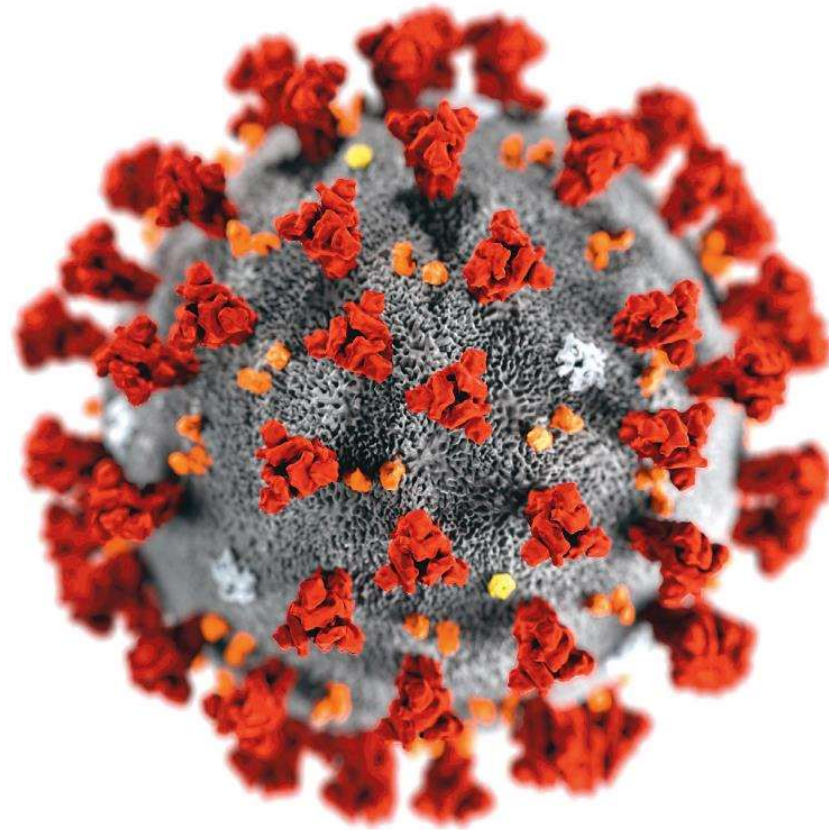
## NEMACO in Madagascar



Es lief gut ....



.... und dann kam Corona



Aufgeben gibt es nicht!



# Diversifizierung



# Das InVite Konzept

(Insieme vita temporanea – Gemeinsames Wohnen auf Zeit)

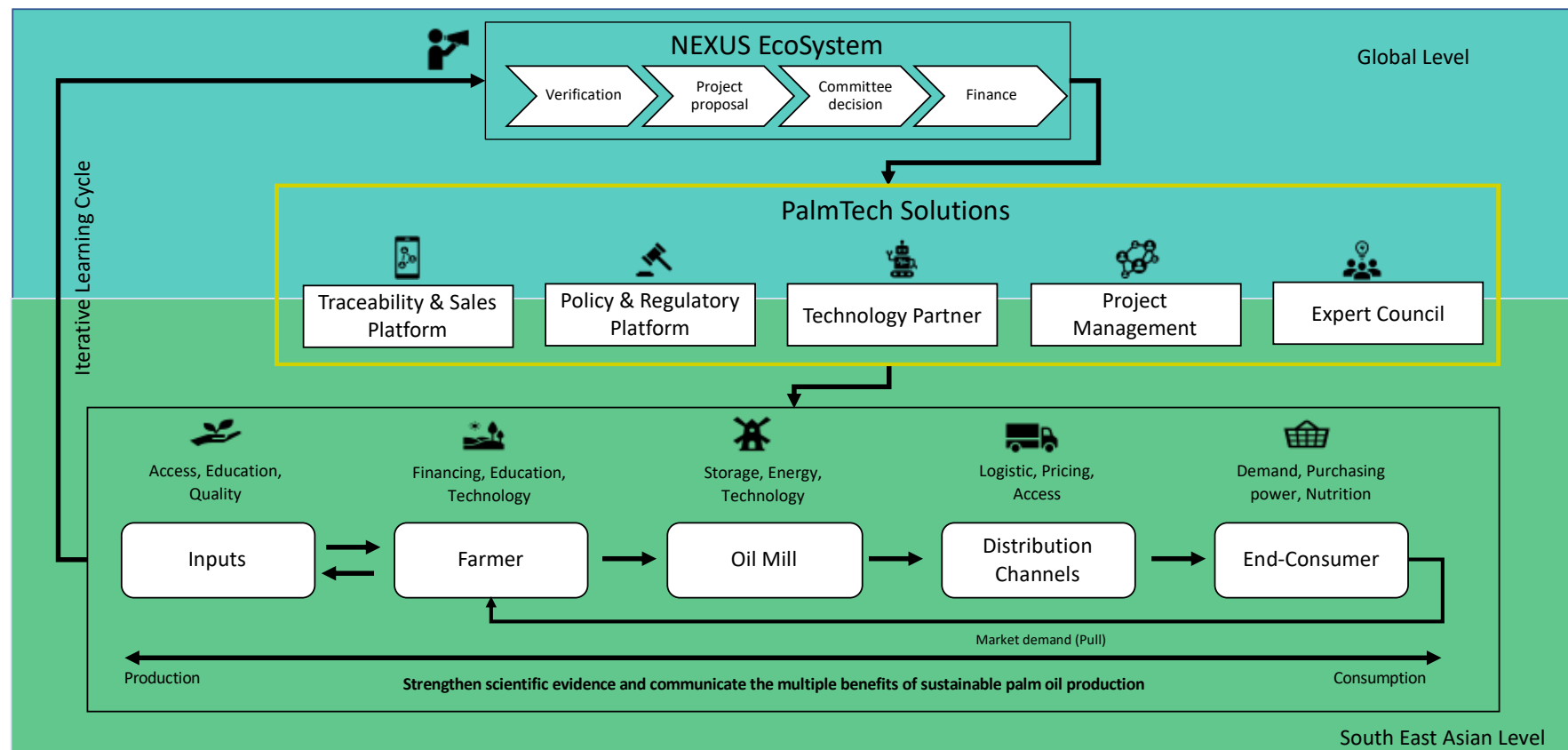
**Das neue Wohnraumkonzept “InVite” fördert das bezahlbare Wohnen und steigert die Eigentumsquote:**

1. Reduktion vom Kaufpreis für Wohneigentum
2. Hybridmodell zwischen Miete und Stockwerkeigentum
3. Bausparmodell nicht viel höher als bei einer normalen Miete.
4. Verbesserung der wirtschaftlichen Belastbarkeit
5. Möglichkeiten einer flexiblen Anpassung an die Bedürfnisse der Region
6. Attraktive Rendite für Investoren





# Konzept & Design: Integriertes Palm Oil EcoSystem



## Mehr Zebras!

Wir brauchen Innovation, aber nicht nur für die nächsten Unicorns, sondern vor allem auch für mehr Zebras!

Zebras sind nachhaltige Unternehmen mit weisser Weste und schwarzen Zahlen! Da sind disruptive Veränderungen nicht nur im Bereich der Technik sondern auch in Methodik und Struktur notwendig!



## Vision



Imagine a world where there is **NO POVERTY** and **ZERO HUNGER**.

We have **GOOD HEALTH AND WELL BEING**, **QUALITY EDUCATION**, and full **GENDER EQUALITY** everywhere. There is **CLEAN WATER AND SANITATION** for everyone.

**AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY** has helped to create **DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH**.

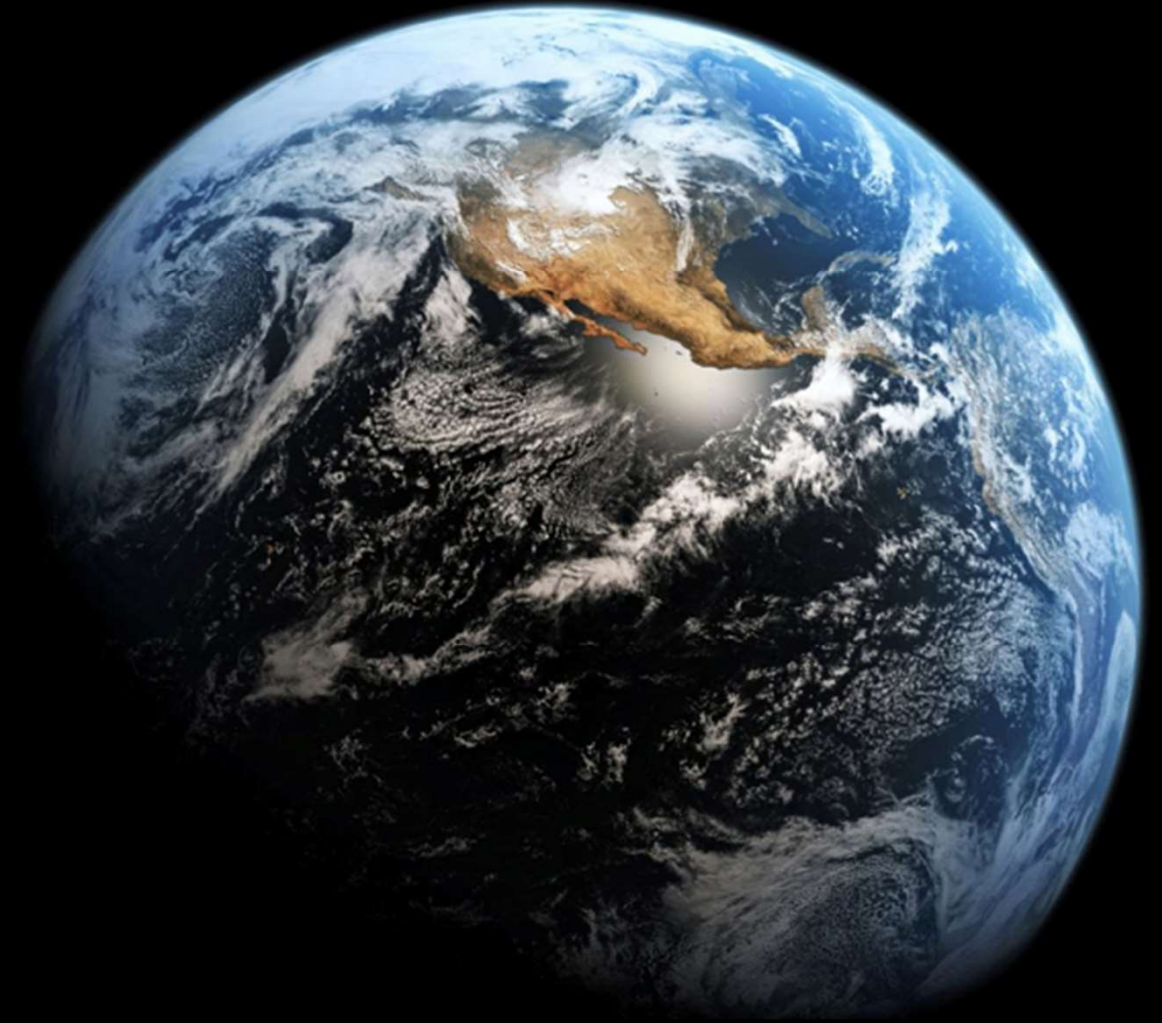
Our prosperity is fueled by investments in **INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE** and that has helped us to **REDUCE INEQUALITIES**.

We live in **SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES** and **RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION** is healing our planet. **CLIMATE ACTION** has capped the warming of the planet and we have flourishing **LIFE BELOW WATER** and abundant, diverse **LIFE ON LAND**.

We enjoy **PEACE AND JUSTICE** through **STRONG INSTITUTIONS** and have built long term **PARTNERSHIPS FOR THE GOALS**.



We only have **one Planet.**





## **WECONNEX AG**

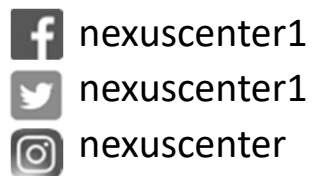
St.Leonhardstrasse 45

9001 St. Gallen

+41 071 923 88 88

info@weconnex.org

**www.weconnex.org**





## Redefining the Notion of Success in Business

Founded in 2006, B Lab is the nonprofit behind B Corp Certification, supporting a global movement of people using business as a force for good.

B Lab's vision is that one day all companies will compete to be best for the world, and as a result society will enjoy a more shared and durable prosperity.

### B Lab global



### A dynamic and inspiring movement



Disruptive Politics

– Innovation in der Politik

**Operation Libero**

**15. Ostschweizer Innovationstagung**

Mittwoch, 4. Mai 2022

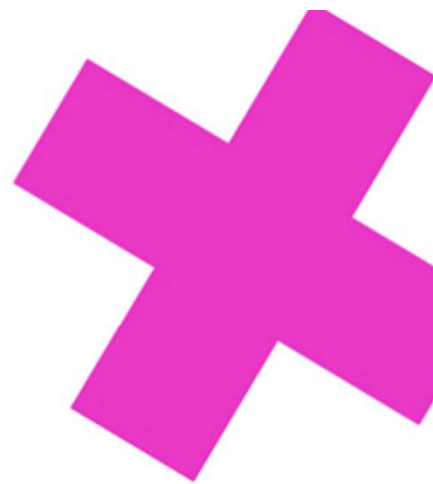


# 2014

Die Schweiz nimmt die Masseneinwanderungsinitiative  
der SVP mit 50,3% an.



Wir konnten nicht länger zuschauen.



Manuel

Manuel

Finde den Unterschied:

Schweizer.  
Punkt.

**JA!**  
zur erleichterten  
Einbürgerung  
der 3. Generation  
am 12. Februar

[operation-libero.ch/schweizer](http://operation-libero.ch/schweizer)

Vanessa

Vanessa

Finde den Unterschied:

Schweizerinnen.  
Punkt.

**JA!**  
zur erleichterten  
Einbürgerung  
der 3. Generation  
am 12. Februar

[operation-libero.ch/schweizerinnen](http://operation-libero.ch/schweizerinnen)

Dario

Darius

Finde den Unterschied:

Schweizer.  
Punkt.

**JA!**  
zur erleichterten  
Einbürgerung  
der 3. Generation  
am 12. Februar

[operation-libero.ch/schweizer](http://operation-libero.ch/schweizer)

Vania

Vanja

Finde den Unterschied:

Schweizerinnen.  
Punkt.

**JA!**  
zur erleichterten  
Einbürgerung  
der 3. Generation  
am 12. Februar

[operation-libero.ch/schweizerinnen](http://operation-libero.ch/schweizerinnen)

MEDIEN



Am 4. März

**NEIN**

zum Anschlag  
auf die Demokratie

[no-billag-nein.ch](http://no-billag-nein.ch)



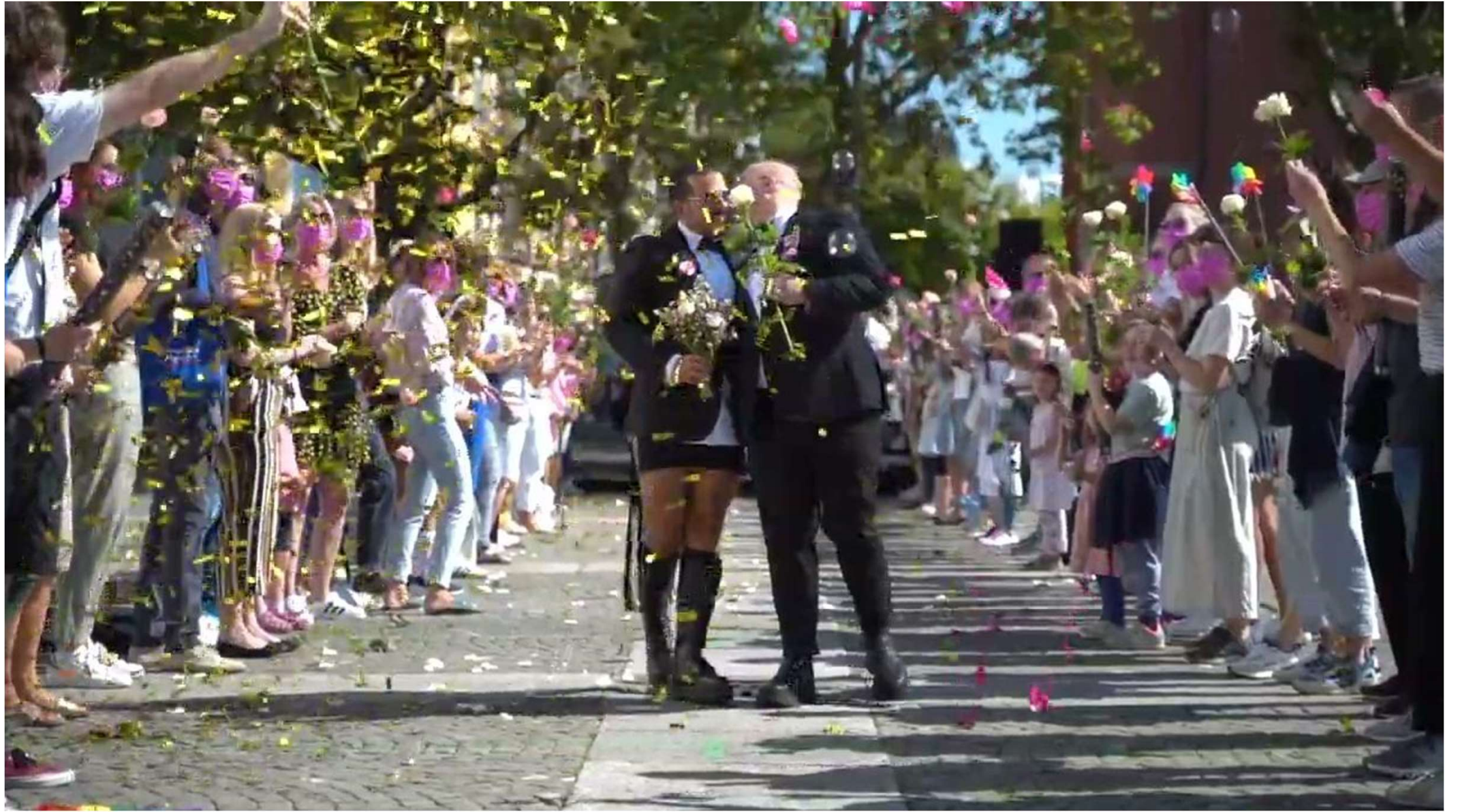




UNVERHEIRATET SEIT

2013 \*

\*aus politischen Gründen







Gleiche Liebe.  
Gleiche Rechte.

EHE FÜR

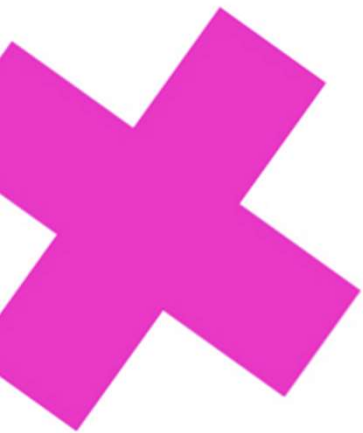
Ehe-für-Alle

Politische Bewegung, als Verein organisiert  
voll und ganz Spenden-finanziert  
überparteilich, unabhängig, non-profit  
aktivistisch in Form von Aktionen und Kampagnen

Gegründet 2014

Seit 2016: Büro in Zürich

6 Regio-Teams, in der ganzen Schweiz vertreten  
verschiedene Themen-Teams u.a. Europa, Sexualstrafrecht, Bürger\*innenrecht



## Unsere Vision

Eine offene und fortschrittliche, liberale und gerechte Gesellschaft, in der sich jeder Mensch frei entfalten kann und gleich an Würde und Rechten ist.

# Wie tun wir das?

Kreativität

Engagement

Listgrowth

Fundraising

Mobilisierung

**Reframing**

(Abstimmungs-)Sieg



Adrian - mobilisiere für die Ehe für alle.  
 Tue, Dec 1, 2015 at 11:33 PM  
 1 message  
 Flavia Kleiner (Operation Libero) <flava@operation-libero.ch>  
 Reply-To: flava@operation-libero.ch  
 To: adrian@operation-libero.ch

Lieber Adrian  
 Vielen Dank für dein JA-Wort. Wir freuen uns über deine Unterstützung in unserem Kampf für die "Ehe für alle".  
 Nun ist's raus: Am 28. Februar 2016 stimmen wir über die CVP-Initiative „Gegen die Heiratstrafe“ ab, welche die Ehe als eine Lebensgemeinschaft zwischen Mann und Frau“ in die Verfassung schreiben will. Noch bevor wir also JA zur Ehe für alle sagen, gilt es erst das VERBOT der Ehe für alle zu verhindern.  
 Fordere deine Freunde und Bekannte auf, auch JA zu sagen!

--- TEILE UNSERE AKTION IN DEN SOZIALEN MEDIEN ---

--- TEXT ZUM KOPIEREN UND PER E-MAIL WEITERLEITEN ---  
 Nach dem JA zur Heirat für gleichgeschlechtliche Paare in Irland macht die Operation Libero, Dachverband Regenbogenfamilien, PINK CROSS, LOS (Lesbenorganisation Schweiz), Transgender Network Switzerland, FELS (Freundinnen, Freunde und Eltern von Lesben und Schwulen) und WyberNet mobil! Gemeinsam fordern sie die Ehe für alle.

Am 28. Februar 2016 stimmen wir über die CVP-Initiative „Gegen die Heiratstrafe“ ab, welche die Ehe als eine Lebensgemeinschaft zwischen Mann und Frau“ in die Verfassung schreiben will. Noch bevor wir also JA zur Ehe für alle sagen, gilt es erst das VERBOT der Ehe für alle zu verhindern. Unterzeichne jetzt und dabei!  
 InfoMail: <http://www.operation-libero.ch/alle/ehe-fuer-alle>

Herzlichen Dank für dein Engagement für eine Schweiz mit Zukunft.  
 Im Namen der beteiligten Organisationen:  
 Flavia Kleiner  
 Co-Präsidentin Operation Libero  
 Dachverband Regenbogenfamilien, PINK CROSS, LOS (Lesbenorganisation Schweiz), NETWORK Transgender Network Switzerland, FELS (Freundinnen, Freunde und Eltern von Lesben und Schwulen) und WyberNet

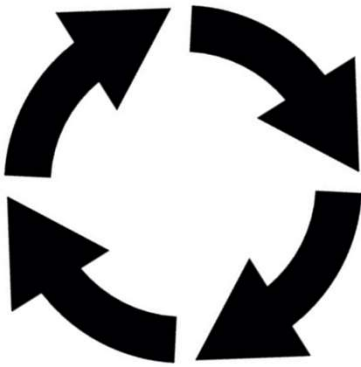


mailing

website

social media

sharing



**Ehe für alle! - Nun wollen wir die Volksabstimmung.**

Es ist höchste Zeit, dass sich auch in der Schweiz Liebe und Realität durchsetzen. Wir finden es wichtig, dass alle Menschen, egal welcher sexuellen Orientierung oder Geschlechtsidentität, in der Schweiz heiraten dürfen. Wir fordern die bedingungslose Öffnung der Ehe und die Gewährung aller damit verbundenen Rechte.

Die Menschen in Irland haben mit ihrem JA zur Heirat für die Ehe für alle einführten. Das wollen auch wir! Und bereits tut sich was: Die Grünliberalen verlangen in der parlamentarischen Initiative "Ehe für alle", dass die Ehe und die eingetragene Partnerschaft allen offensteht. Das ist ein erster Schritt in die richtige Richtung, den es zu unterstützen gilt.

Die Rechtskommission des Nationalrats hat diesem Anliegen bereits zugestimmt. Der Entscheid der Rechtskommission des Ständerats steht bald an. Wenn auch diese JA sagt, wird die Schweizer Bevölkerung bald an der Urne zur Ehe für alle JA stimmen können.

Gemeinsam sagen wir JA und zeigen damit den Politikerinnen, wie viele Menschen die bedingungslose Öffnung der Ehe für alle fordern. Die Operation Libero, Dachverband Regenbogenfamilien, wie LOS (Lesbenorganisation Schweiz), NETWORK Transgender Network Switzerland, FELS (Freundinnen, Freunde und Eltern von Lesben und Schwulen) und WyberNet überreichen alle Unterschriften vor der Ständeratsentscheidenden Kommissionsitzung den Damen und Herren

**9041 x JA zur Ehe für alle.**  
 Unterschriften, damit wir 10000 Unterschriften überreichen können!

Abmelden:  Sofort-News  PLACESpotwurde

ABSENDEN

**Danke fürs Unterzeichnen. Spende für unsere Hochzeitstorte.**

Mit deiner Spende werden wir:

- CHF 50 >> Hochzeitstorte, Kekse, Zucker, Mehl und weitere Zutaten kaufen
- CHF 100 >> Die Hochzeitstorte mit Zucker und Mandarinen verschönern
- CHF 200 >> In die Höhe heben und einen weiteren Stock einbauen

Mit 3.000,00 CHF bringen wir eine noch größere Hochzeitstorte auf den Bundesplatz.  
**2.790,00 CHF wurden bereits online gespendet.**

>>> Diesen Schritt überspringen. >>>

Wir werden vor der entscheidenden Kommissionsitzung die Unterschriften überreichen und uns bei einem Stück Kuchen mit den Parlamentariern der Rechtskommission des Ständerats unterhalten.  
 Falls wir mehr Spenden als benötigt sammeln, setzen wir diese für weitere Aktivitäten zur Verwirklichung unserer Lebensentwurf-Forderungen ein.

**SPENDEN**

Betrag wählen:  
 15 CHF  
 35 CHF  
 45 CHF  
 100 CHF  
 200 CHF  
 300 CHF  
 1000 CHF  
 Freier Betrag

Deine Angaben:  
 Adresse \*  
 Postleitzahl \*  
 Vorname \*  
 Nachname \*  
 E-Mail \*

Strasse / Hausnummer \*  
 Adresszusatz  
 Postleitzahl \*  
 Ort \*

Bezahlmethode  
 Kreditkarte  
 Finanzguthaben / Online-Banking

**Operation Libero**  
 @operationlibero

Höchste Zeit, dass sich auch in der Schweiz Liebe und Realität durchsetzen. Sag JA zur #ehefueralle: [op-lib.ch/ehe-fuer-alle](http://op-lib.ch/ehe-fuer-alle)

RETWEETS 74 GEFÄLLT 52

04:39 - 28. Mai 2015

# Zutaten (ohne Rezept)

Aktualität / richtiger Zeitpunkt

Kreativität / Originalität / Überraschung

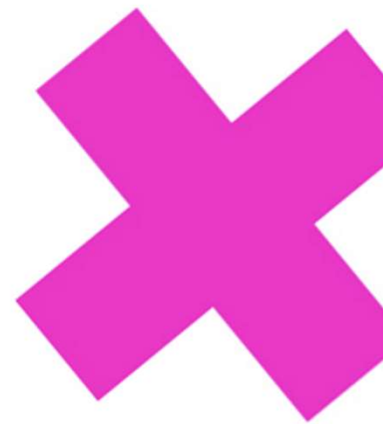
Nachrichtenwert

Emotionalität / Wertebasierte Kommunikation

... ?

Soziale Innovation in der Politik?  
Über zivilgesellschaftliche Bewegungen?

Eine politische Bewegung  
im Kontext der sozialen Innovation



Sozialversicherungen?  
Frauenstimmrecht?  
Umweltbewegung?  
Bedingungsloses Grundeinkommen?

Was ist die Rolle von grassroots movements  
Von Politischen Bewegungen?  
Von der Zivilgesellschaft?



# Fallbeispiel: Europa

Was wir suchen:  
Ein Reframing und eine Klärung.  
Wie wir Europa sehen,  
wie wir Zusammenarbeit definieren  
und wie wir unsere Identität verstehen.

## Kündigungsinitiative (2020)



Verstehen sie sich als Europäer\*in?  
Was kommt nach der Zeit der Nationalstaaten?

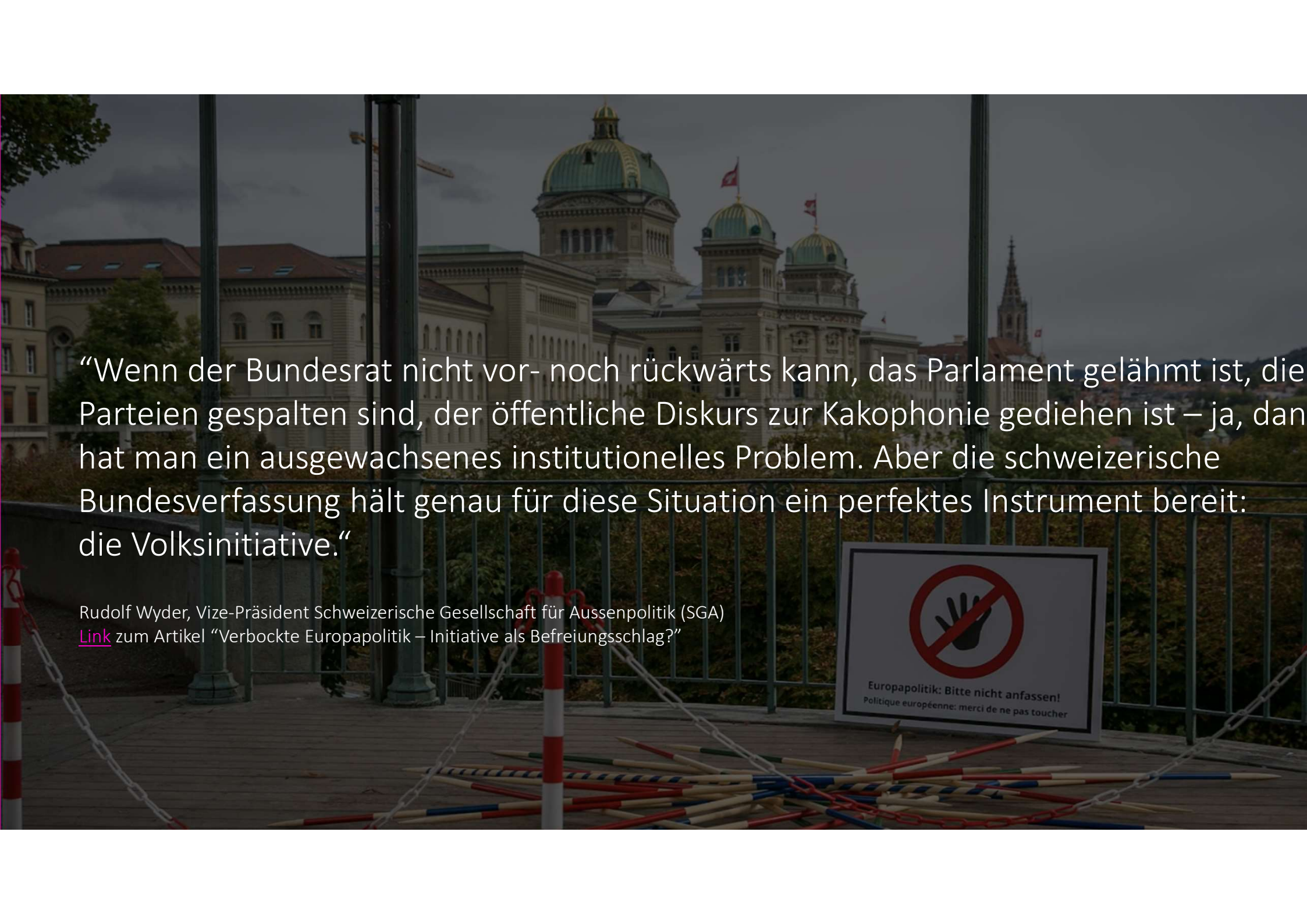
## Soziale Innovation

Welche Möglichkeiten haben wir im demokratischen Prozess?  
Zivilgesellschaft als Entstehungsort für soziale Innovation.

Wir verstehen uns als Sprachrohr dieser Zivilgesellschaft.

Wir halten den Finger dahin, wo die etablierten Parteien wegschauen.  
Überparteilich, freiwillig, engagiert, ermöglichend & verbindend.





“Wenn der Bundesrat nicht vor- noch rückwärts kann, das Parlament gelähmt ist, die Parteien gespalten sind, der öffentliche Diskurs zur Kakophonie gediehen ist – ja, dann hat man ein ausgewachsenes institutionelles Problem. Aber die schweizerische Bundesverfassung hält genau für diese Situation ein perfektes Instrument bereit: die Volksinitiative.“

Rudolf Wyder, Vize-Präsident Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA)

[Link](#) zum Artikel “Verbockte Europapolitik – Initiative als Befreiungsschlag?”

Die Lösung aus dieser Sackgasse?

**Eine Initiative**  
aus der Zivilgesellschaft

## Die Volksinitiative als Instrument für soziale Innovation?

Mit der Initiative werden juristische, diskursive, politische und zivilgesellschaftliche Ziele verfolgt:

1. Europapolitischen Handlungsfähigkeit zurückgewinnen.
2. Erosion der Zusammenarbeit beenden, Sektorielle Teilnahme sichern.
3. Druck auf das Parlament und den Bundesrat erhöhen.
4. Werte- und identitätsorientierten Diskurs aufnehmen.
5. Zivilgesellschaftliche Mobilisierung herbeiführen.



**Wir sagen:**  
Nur eine Volksinitiative erzwingt eine Debatte  
von der Dauer, Breite und Intensität, die wir  
brauchen, um aus der europapolitischen Sackgasse  
zu kommen.

## Operation Libero:

Konstruktive Oppositionspolitik, uns geht es immer um die Sache.  
Zwischen Parteien ----- und ----- NPO's.

Keine politische Agenda (wie Wahlen), was hat priorität?  
Wie funktionieren Parteien? Wer greift, wo sie nicht greifen?

**unabhängig, überparteilich, ermöglichend**

Mitbestimmung und Mitgestaltung

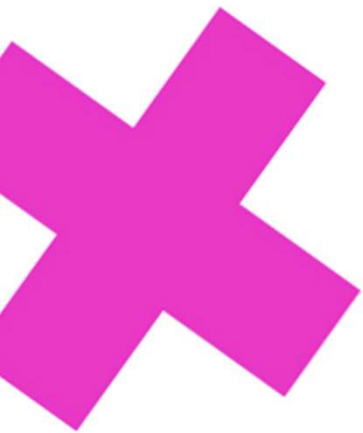
Community first, Plattform für politisches Fortkommen

## Ich bin überzeugt ...

- sozial/gesellschaftliche Innovation entsteht da, wo Menschen zusammenkommen und gestalten können und wollen (wenn sie können).
- es braucht partizipative Plattformen, überparteilich.
- Politische Vereine und Bewegungen können diese Plattformen bieten.
- Libero bspw. bietet: Raum, Möglichkeit, Partizipation und Veränderungswirken.
- Als Verein bottom-up, damit Stimme einer Zivilgesellschaft die sich in versch. Themen organisiert.
- Es gibt Raum für die Entdeckung von Bedürfnissen und Aufmerksamkeit für Probleme
- Es gibt kaum Restriktionen, viele Freiheiten und Möglichkeiten.

## Warum sind wir trotzdem keine Innovations-Hubs?

- Wir sind oftmals stark eingebunden ins Verteidigen und Erkämpfen über Abstimmungen und Kampagnen.
- Die Europa-Initiative ist eine gestaltende Tätigkeit, unser wichtigstes Projekt. Ich werte sie als Instrument zur Durchsetzung sozialer Innovation in der Direktdemokratischen Politik.

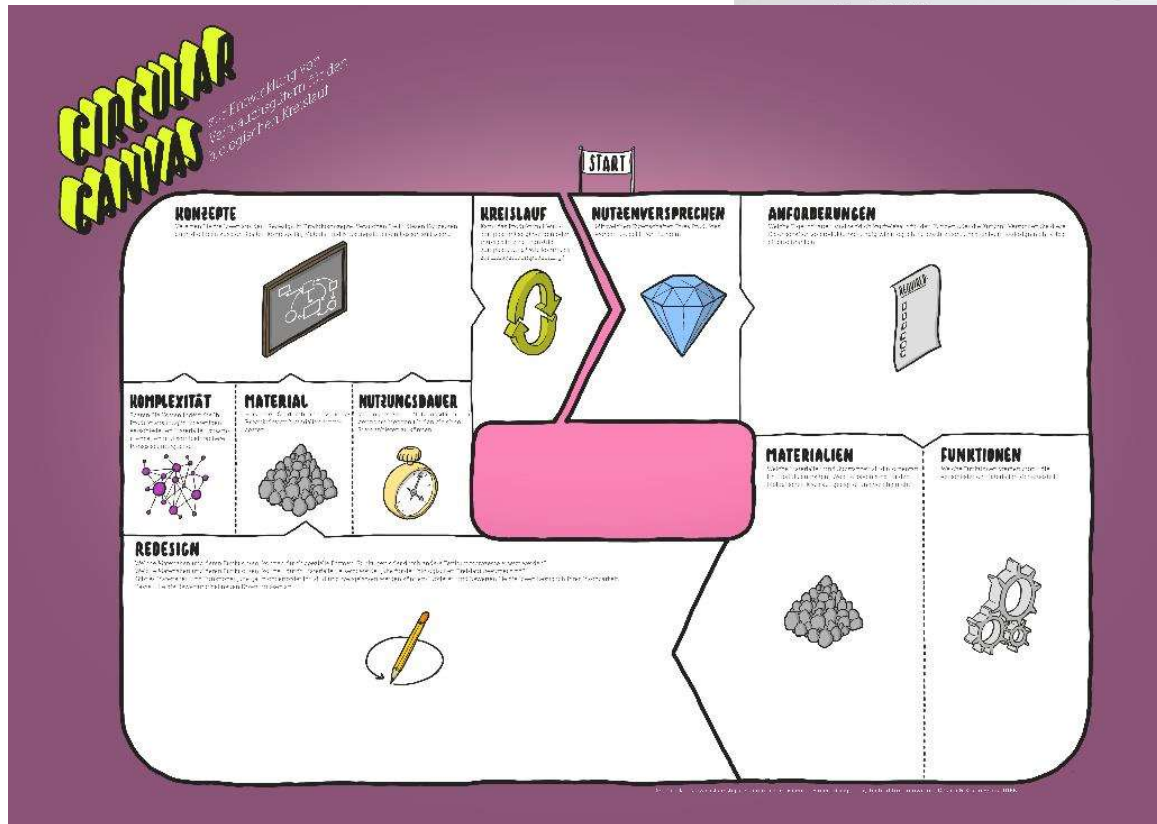


Vielen Dank für ihre Aufmerksamkeit  
[www.operation-libero.ch](http://www.operation-libero.ch)

# Keynotes

- **Lars Willi** (Nexus EcoSystem)  
Social Entrepreneurship – warum es mehr (Sozial-)Unternehmertum braucht
- **Josephine Herzig** (B Lab Switzerland)  
Der Weg hin zu einer nachhaltigen Wirtschaft – warum wir mehr als inkrementellen Fortschritt benötigen
- **Isabelle Gerber** (Operation Libero)  
Disruptive Politics – Innovation in der Politik

# Kreislaufwirtschaft



1	2	Teilen	Service / Dienstleistung	Maximieren / Minimieren	Digitalisieren	Ausbilden	Erneuern	Strategien
Zu Beginn muss eine Analyse des aktuellen Geschäftsmodells durchgeführt werden. Damit wird der Ist-Zustand erfasst. Die nachfolgenden Punkte sollen dabei helfen alle Aspekte des Geschäftsmodells zu berücksichtigen.	Die in Schritt 1 ermittelten Elemente können in die untenstehende Liste eingetragen werden.	Co-Working Space Sharing Plattformen Wiederverbrauch	Produkt als Service Mietwagen / Leasing Verträge	Lebensdauer Circular Business Arbeitskräfte	Virtual Reality Dokumente Digitalisieren	Wissen vermitteln Webinare Auffahren	Wiederverwerten Auffahren Erneuerbare Energie	Mögliche Massnahmen
								4
								5

**Matrix**

**Konkretisierung**

Für jedes Element, welches in der Analyse ergriffen wurde, sind eine Bewertung vorgenommen. Auf einer Skala von 0 bis 5 wird bewertet, wie gut die jeweilige Strategie umgesetzt werden kann. Die Skala wird wie folgt interpretiert:

0 = Nicht umsetzbar  
 1 = Aufwändig  
 2 = Abklärung nötig  
 3 = Umsetzbar

Für alle Elemente, welche in die Matrix mit einem Wert von 2 oder höher eingetragen wurden, kann auf dieser Seite eine Maßnahmenplanung vorgenommen werden. Die Elemente des Geschäftsmodells, die in der Matrix mit einem Wert von 2 oder höher eingetragen wurden, sind die Elemente, die in der Matrix mit einem Wert von 2 oder höher eingetragen wurden.

# Einladung zum Apéro



OST Ostschweizer Fachhochschule  
**IDEE** Institut für Innovation, Design & Engineering  
Rosenbergstrasse 59  
CH-9001 St. Gallen

058 257 12 90  
idee@ost.ch  
www.ost.ch/idee

 [www.linkedin.com/company/idee-ost](https://www.linkedin.com/company/idee-ost)

**16. Ostschweizer Innovationstagung**  
**3. Mai 2023**